

Praxisnahe Simulation in Lehre und Weiterbildung



Edgar Heim
edgar.heim@zhaw.ch

Building Competence. Crossing Borders.

Zu meiner Person

Edgar Heim

geb. 1961

eidg. dipl. Lebensmittel-Ing. ETH

KMU-Intensivstudium HSG



Berufliche Tätigkeit:

1987-1991 Betriebsleiter Konservenindustrie

**1991-2007 Leiter Produktion und Technik / Vorsitzender der Geschäftsleitung
Schokoladeindustrie**

**Seit 2007 Dozent und Leiter Zentrum für Strategie und Operations, School of
Management and Law, ZHAW**

Koordinaten ZHAW:

edgar.heim@zhaw.ch

Tel: 058 934 68 45

Einsatz von Simulation in Lehre und Weiterbildung - Inhalt

- 1. Gründe für den Einsatz von Simulationen in der Lehre**
- 2. Beispiel Simulation im Projektmanagement**
- 3. Weitere Beispiele für Simulationen in der Lehre an der School of Management and Law**

Gründe für den Einsatz von Simulationen in der Lehre

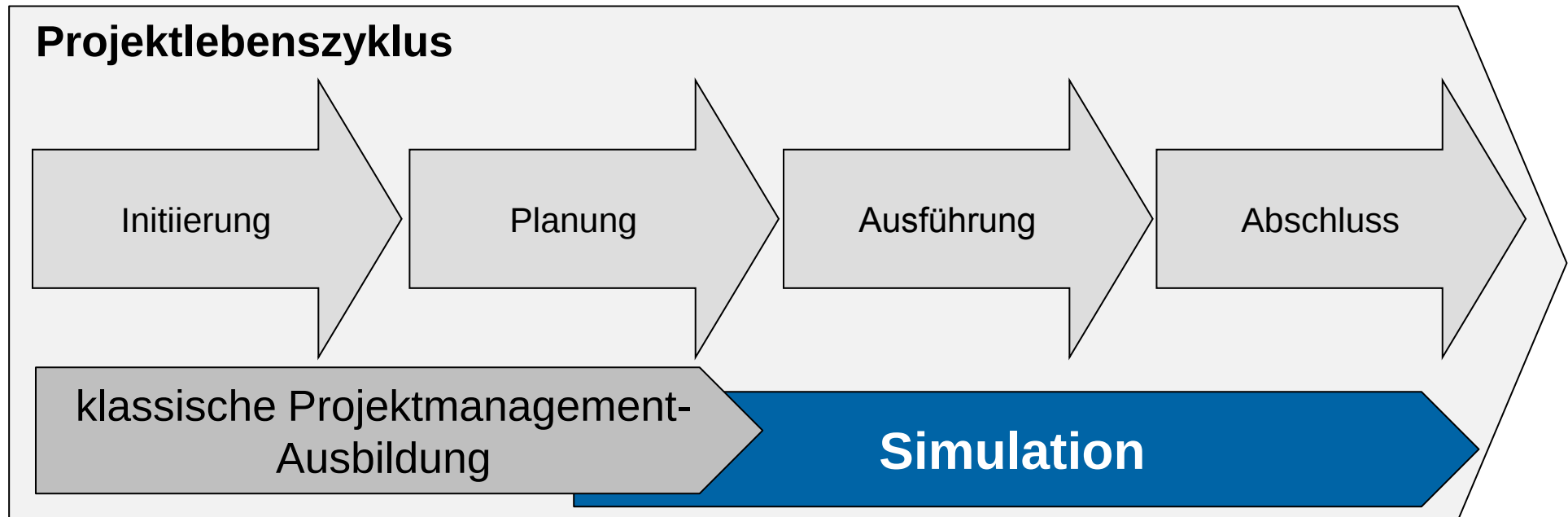
«Es ist ein grosser Vorteil im Leben, die Fehler, aus denen man lernen kann, möglichst früh zu begehen.»

Winston Churchill

«Die Erfahrung lässt sich ein furchtbar hohes Schulgeld bezahlen, doch sie lehrt wie niemand sonst!»

Thomas Carlyle

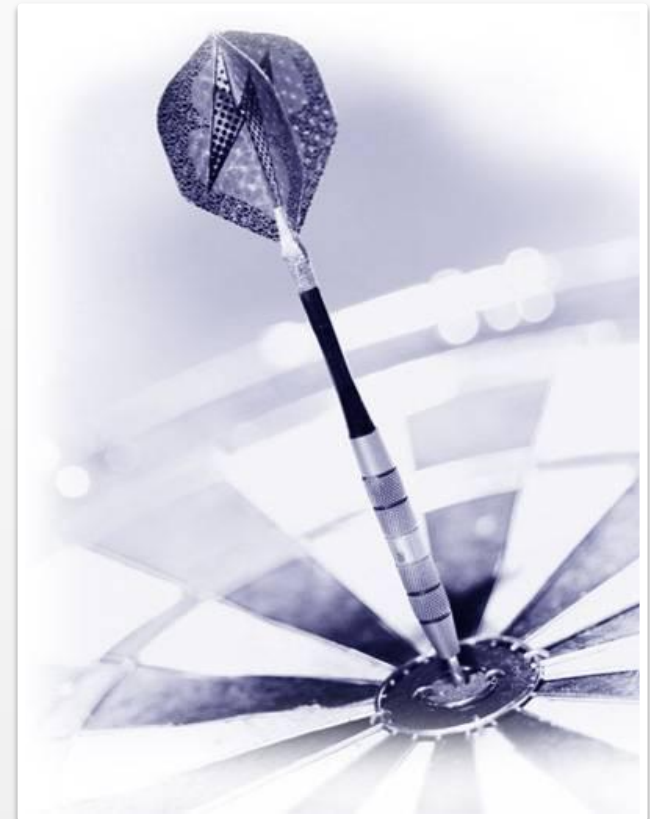
Beispiel Simulation im Projektmanagement



Lernziele der Projektmanagement-Simulation

Die Studierenden...

- ✓ erleben die Tücken und Herausforderungen im Projektmanagement hautnah.
- ✓ wenden das gelernte Wissen in einem konkreten Projekt an (Schwerpunkt Planung und Ausführung).
- ✓ erleben die Bedeutung von Entscheidungen unter Zeitdruck und deren Auswirkungen auf das Team und das Projektergebnis.
- ✓ haben Spass!



Das eingesetzte Tool: SimulTrain®



- SimulTrain® wurde durch STS Sauter Training & Simulation SA (Demos Group) und der School of Management and Law gemeinsam entwickelt.
- Es wird heute von STS in 18 Sprachen angeboten und in über 50 Ländern vertrieben.
- Die Simulation wird sowohl von KMU, wie auch von Grossunternehmen für die Ausbildung der Projektmitarbeiter eingesetzt (Referenzen auf www.sts.ch).

Ausgangslage bei SimulTrain®



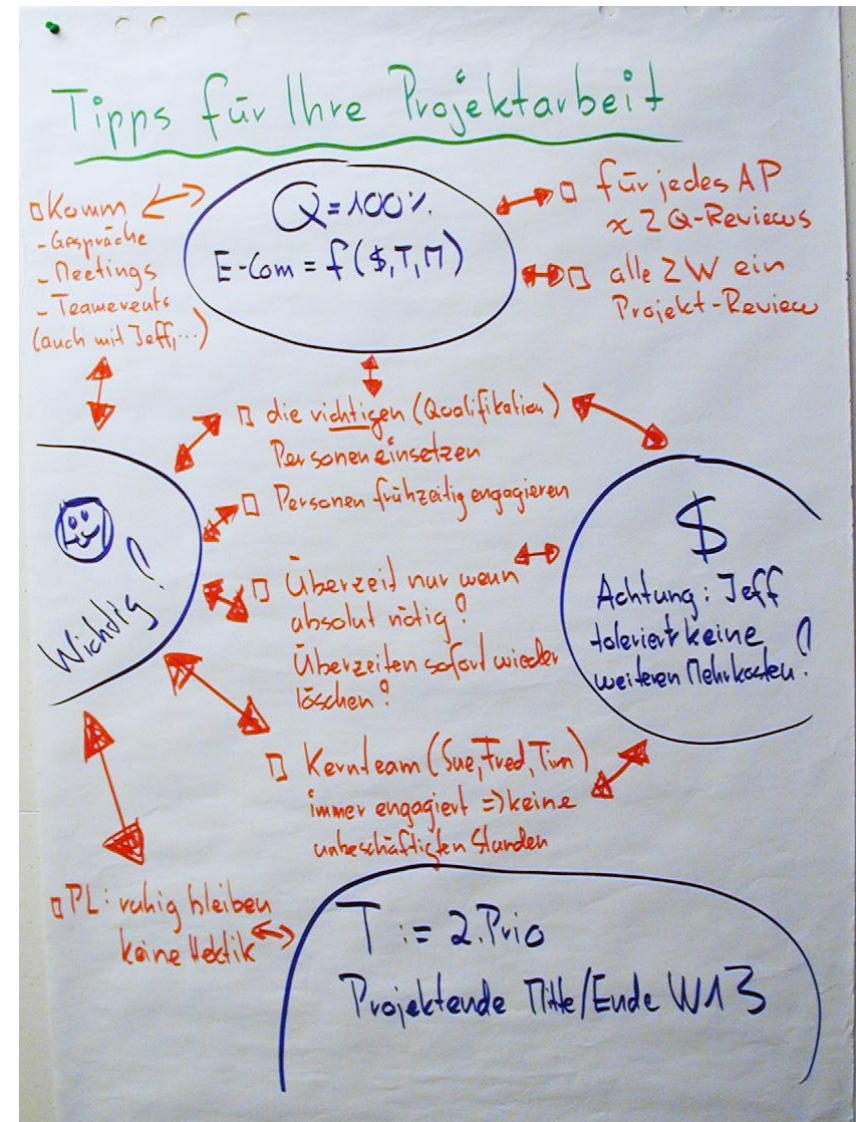
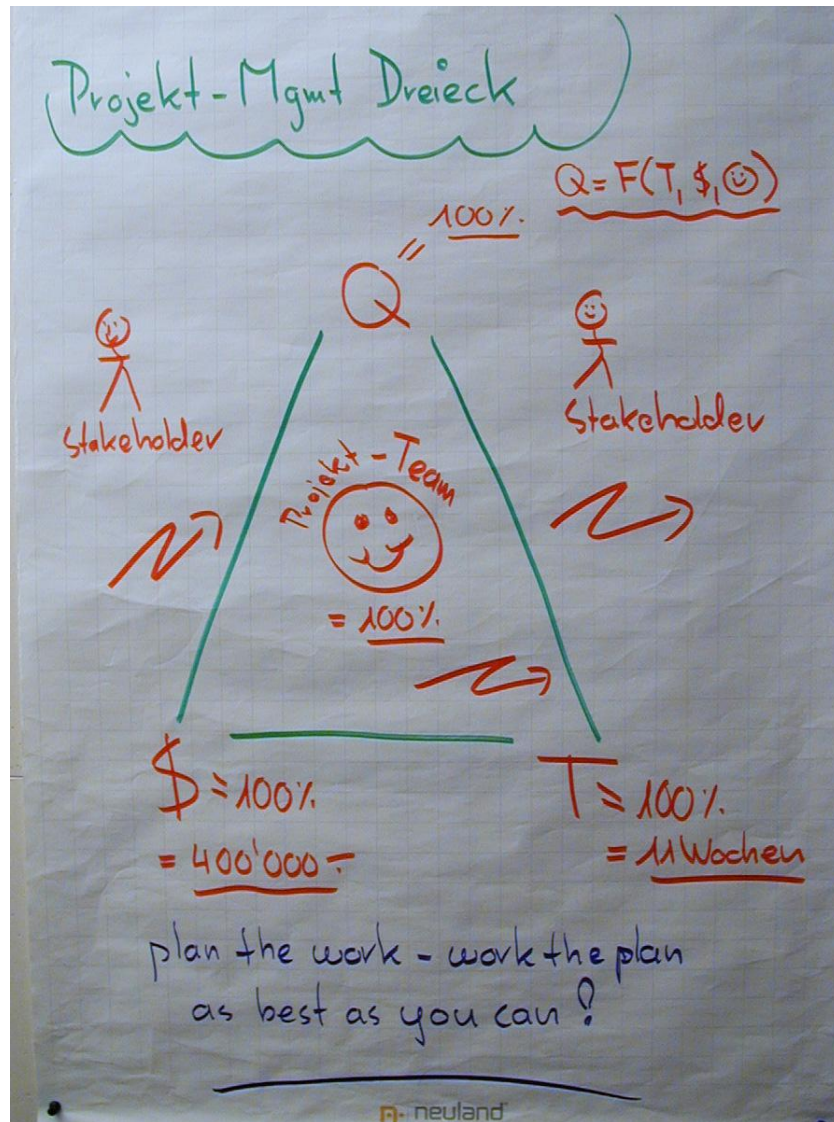
- Sie sind Projektleiter eines mittelgrossen IT Projekts.
- Sie müssen einspringen, weil Frank, der bisherige Projektleiter, die Firma verlässt.
- Frank hat eine gute Planung erstellt: Der Netzplan und das Gantt Diagramm sind vorhanden.
- Frank hatte aber keine Zeit mehr, um die Ressourcen zu allozieren.
- [Demoversion](#)

Organisation und Durchführung



- Simulation in Teams à 4 Studierende:
 - Wettbewerb zwischen den Teams.
 - Gemeinsame Entscheidungen, aber ...
 - ... jedes Teammitglied verfolgt seine eigenen persönlichen Ziele in Bezug auf Kosten, Qualität, Termine, Motivation.
- Simulation von 12 Projektwochen in zwei halben Tagen, begleitet durch einen erfahrenen Coach.
- Analyse und Diskussion der Ergebnisse jeder Simulationswoche.

Planung und Reflexion



Weitere Simulationen an der School of Management and Law

- Strategiefindung
- Prozessmanagement
- Supply Chain Management
-



Eine 360 Grad Analyse Ihres Unternehmens
einfach, schnell, professionell

➔ www.navigatorsml.zhaw.ch



**Herzlichen Danke für die
Aufmerksamkeit!**